

Linee guida per l'Iter di finanziamento delle costruzioni: la specifica tecnica UNI/Ts 11453

Fabrizio Calabrò Massey, *Relatore della UNI/Ts 11453*



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



Indice

1) Principi fondanti la UNI GL13



2) La struttura la UNI GL13



3) I Documenti - Valutazioni



4) La Sperimentazione



5) Previsioni di pubblicazione

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



Indice

1) Principi fondanti la UNI GL13



2) La struttura la UNI GL13



3) I Documenti - Valutazioni



4) La Sperimentazione



5) Previsioni di pubblicazione

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



I principi fondanti la UNI GL13

UNI 18 luglio 2008

- *“...vi è la necessità di pervenire alla definizione di criteri e di parametri oggettivi cui riferirsi nell'iter di finanziamento delle operazioni immobiliari e delle Costruzioni, attraverso le quali sia possibile fornire le giuste garanzie (certezza dei dati) agli Istituti di Credito sulla regolarità del generale andamento del progetto e nello specifico, assicurare all'impresa la possibilità di avere concesse le erogazioni delle rate di finanziamento.”*

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



Gruppo di Lavoro UNI GL13

(l'Organo Tecnico UNI)

Aggiornato a Giugno 2010

	Tipologia	Soc./Ente
1	Istituti di credito - Associazione Banche	ABI (Associazione Bancaria italiana)
2	ANCE	ANCE Associazione Costruttori Edili
3	Associazione imprenditoriale	ASPESI
4	Ente di Certificazione	CERTA
5	Ente di Certificazione	ICMQ
6	Ente di Certificazione	ISIVI
7	Ente di Certificazione	ASCOTECO
8	Ente di Certificazione	CRIF
9	Ente Pubblico	Comune di Torino
11	Ente Pubblico	Agenzia del Demanio
12	Ente Pubblico	FEDERCASA
13	Ente Pubblico	ITACA
14	Ente Pubblico - Finanziaria	FINPIEMONTE
15	Ente Pubblico	REGIONE PIEMONTE
16	Ente Pubblico	SCR - Società di Committenza Regionale - Piemonte
17	Istituti di credito - Associazione Leasing	ASSILEA (Associazione Italiana Leasing)
18	Istituti di credito - Banche	BIIS
19	Istituti di credito - Banche	MPS
20	Istituti di credito - Banche	UNICREDIT
21	Istituti di credito - Assicurazioni	SACE
22	Ordine Professionale	Consiglio Nazionale degli Architetti
23	Ordine Professionale	Consiglio Nazionale degli Ingegneri
24	Ordine Professionale	Consiglio Nazionale dei Geometri
25	Studi legali	R&P Legal
26	Università / Politecnico	POLITECNICO DI MILANO
27	Università / Politecnico	POLITECNICO DI TORINO
28	Università / Politecnico	Università di GENOVA - DITEA

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



I principi fondanti del rapporto **COSTRUZIONE-FINANZA**

- Divulgazione ed allargamento del livello di conoscenza dei principi di valutazione e controllo adottati dalla **“FINANZA nelle COSTRUZIONI”**
- Valutare con pari **“dignità”** il **SOGGETTO** ed il **PROGETTO** nella fase di richiesta ed erogazione del Finanziamento
- Semplificazione del rapporto fra i Soggetti Banca-Imprese-Professioni-P.A.
- Creazione di un **“protocollo procedurale di riferimento”** finalizzato al controllo tecnico-finanziario condiviso ed adottabile da tutti i Soggetti coinvolti ed interessati a vario titolo. (definizione dei Processi)
- Creazione di una **“piattaforma documentale”** che consenta di individuare, elencare ed adottare i documenti ritenuti necessari e sufficienti per richiedere ed ottenere il finanziamento secondo principi di condivisione dei termini e dei contenuti.
- Applicare la regola del **“lavorare in qualità”** nel rapporto Costruzione-Finanza.
- Centralizzazione ed univocità dei dati e delle informazioni per l'intera durata del rapporto Costruzione-Finanza

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



I Benefici attesi

per le IMPRESE

- Aggiungere alle “Garanzie personali” la “valutazione qualitativa e la capacità di controllo del Progetto” come “**regola futura**” per le fasi di concessione ed erogazione del finanziamento;
- Aumentare l’accessibilità al credito bancario da parte di un numero maggiore di Imprese potendo applicare regole certe e condivise della Specifica tecnica UNI GL13;
- Adottare il principio della “qualità” nella propria gestione tecnico-amministrativa e finanziaria.

Per le BANCHE ed in generale per tutti gli Istituti di Credito (Assicurazioni, Soc Leasing, ect)

- Disporre di dati certi ed in tempo reale sia in capo al SOGGETTO che al PROGETTO finanziato;
- Controllare il Rischio del Finanziamento con regole proprie ma aumentate con l’applicazione della specifica tecnica UNI GL13;
- Aumentare il numero delle reali opportunità di Finanziamento;
- Migliorare i margini operativi e ridurre i Costi Finanziari del Finanziamento.

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



I Benefici attesi

Per gli Enti Pubblici

- *Adottare* nel sistema degli Appalti di Opere Pubbliche, il principio della “Qualità” collegato alle Norme Cogenti (*armonizzazione Norme Volontarie con Norme Cogenti*);
- *Aumentare* la capacità di Pianificazione (*Fattibilità di Progetto*) e Controllo dell’Opera Pubblica, con Costi e Tempi certi (*Tracciabilità dei flussi finanziari di Progetto*);
- *Avere* l’opportunità di predisporre nuovi e diversi Contratti di Finanziamento con gli Istituti di Credito (rapporto P.A.-Banche) per finanziare OO.PP. realizzate mediante applicazione volontaria della specifica tecnica UNI GL13 (nuove forme di PF, anticipazione dei pagamenti entro 30-60 gg dal SAL, ecc).

Per i Professionisti

- *Utilizzare* una “piattaforma di riferimento” condivisa, a cui riferirsi nello svolgimento delle proprie attività professionali;
- *Aumentare* le proprie conoscenze professionali in relazione all’effettive responsabilità e compiti, con possibilità di conferimento di incarichi professionali specifici e dettagliati in relazione ai contenuti della Specifica tecnica UNI GL13.

Per le Università/Politecnici

- *Avviare* nuovi percorsi interdisciplinari (Ingegneria Civile, Gestionale, Architettura, Economia e Commercio, Giurisprudenza – Codice dei Contratti) atti ad integrare le diverse materie che intervengono nella Specifica tecnica UNI GL13;
- *Accrescere* il livello culturale e di conoscenza dei contenuti della UNI GL13, verso i giovani laureati, che dovranno operare come futuri esperti del rapporto Costruzione-Finanza.

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



I Benefici attesi

In generale ed oggi:

- *Contribuire* alla ripresa degli investimenti nel Settore delle Costruzioni con modalità e tecniche proprie di una Società civile, sana ed evoluta.
- *Generare* un **Archivio Unico dei Progetti (A.U.P.)** secondo la metodologia prevista della UNI GL13 per assicurare la consultazione, analisi e controllo di validità dei dati e delle informazioni (Archiviazione strutturata dei documenti)

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



Indice

1) Principi fondanti la UNI GL13



2) La struttura la UNI GL13



3) Statistiche riassuntive



4) Sperimentazione



5) Previsioni di pubblicazione

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



La struttura della Specifica Tecnica UNIGL13

- E' stata adottata una metodologia di analisi che prevede la realizzazione di una “**Norma di Processo**” come strumento più efficace per rappresentare i diversi contenuti della specifica tecnica;
- Si è provveduto a realizzare un “*processo*” (mediante le tecniche di WBS) che contiene i diversi ed articolati *elementi di processo* unendo la loro “*gerarchia*” con la propria “*descrizione*”;
- Sono stati previsti 4 *processi* che rappresentano tutto il rapporto COSTRUZIONE – FINANZA e che contengono le relazioni tra il SOGGETTO e il PROGETTO per l'intera vita della Costruzione, rispettando la sequenza temporale propria delle Fasi di Progetto (Fattibilità, Preliminare, Definitivo, Esecutivo, Fine Lavori e Collaudo).

UNI GL13

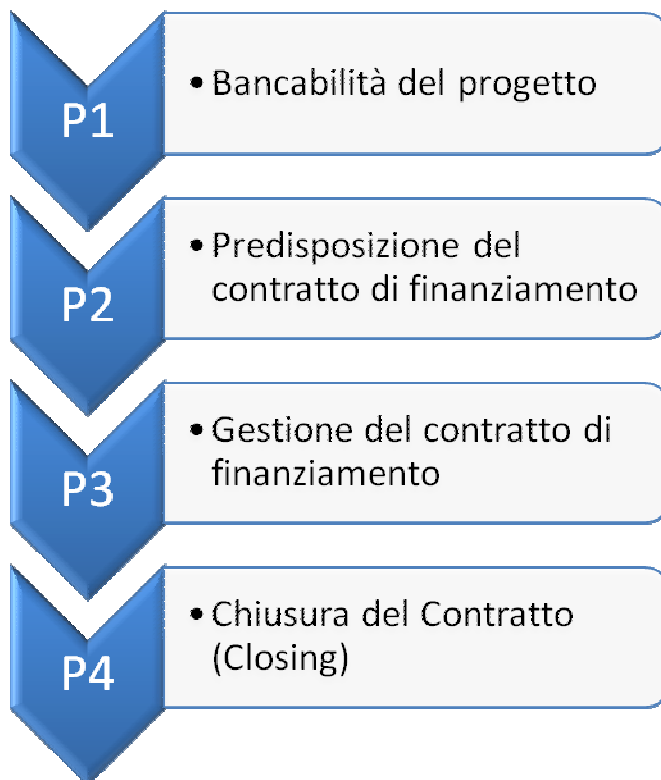


NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



I 4 Processi

PROCESSI UNIGL13



FASI DI PROGETTO



UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



Aree di Competenza

- Ogni Processo viene analizzato secondo “Aree di Competenza”, che partecipano a vario titolo al Progetto:

Chi

Soggetto
promotore

Istituto di
credito

Cosa

Progetto

Contratto di
Finanziamento

UNI GL13

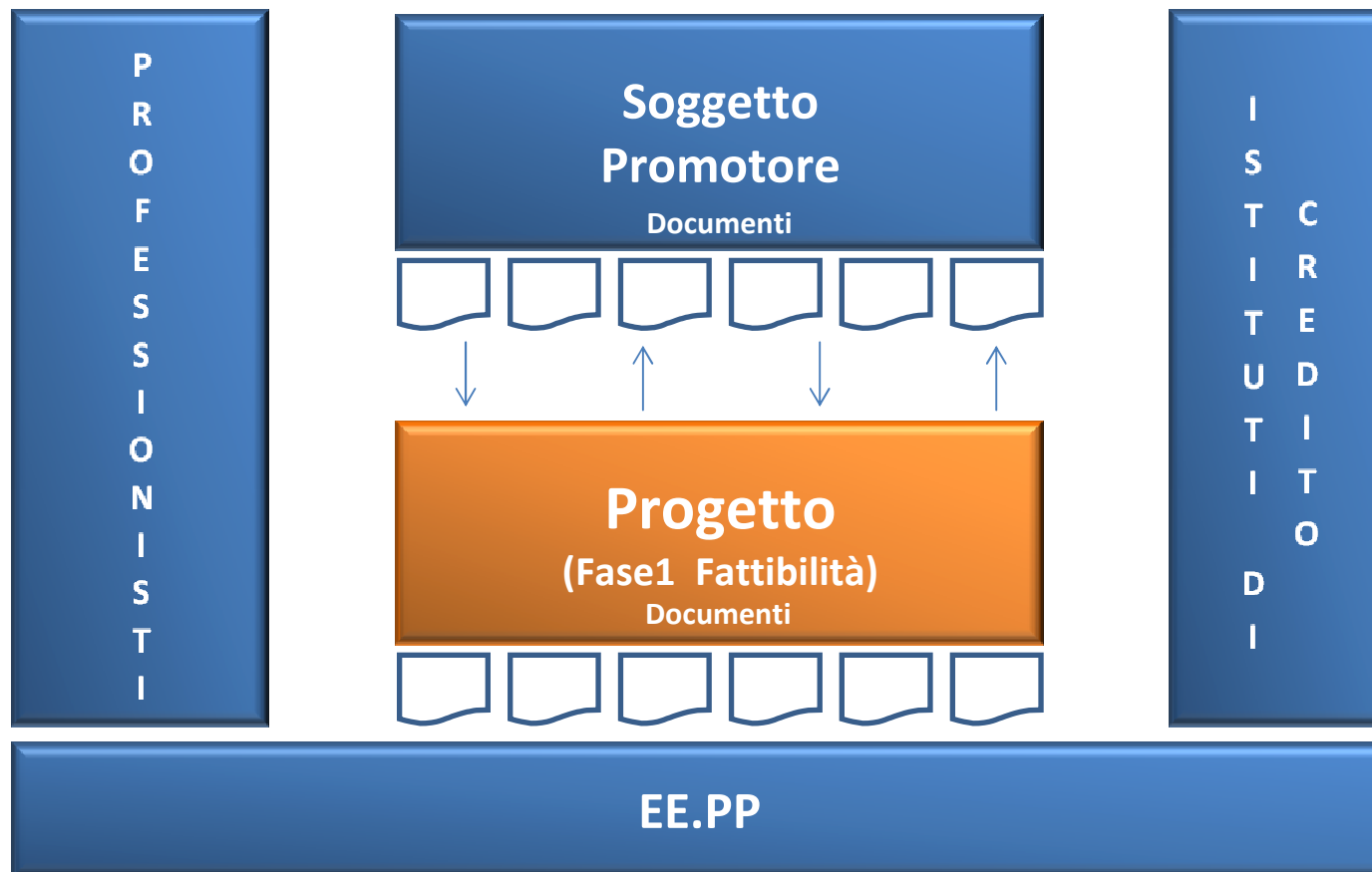


NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



P1

Bancabilità del Progetto



UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI





Bancabilità del Progetto

DESCRIZIONE:

- **Soggetto promotore dell'opera di costruzione:** fornisce il **progetto** dell'opera alla fase di Fattibilità, unitamente alla propria situazione patrimoniale ed organizzativa;
- **Istituto di credito:** valuta la possibilità di erogare il finanziamento, al seguito dell'analisi comparata di dettaglio Soggetto-Progetto.

VANTAGGI nell'applicazione dell' UNIGL 13:

- Genera e predispone l'ordine univoco della raccolta dei documenti (archiviazione);
- Garantisce la completezza della documentazione;
- Consente agli istituti di credito la consultazione e l'esame dei documenti in forma ordinata, rapida e definita da una precisa struttura logica.

UNI GL13

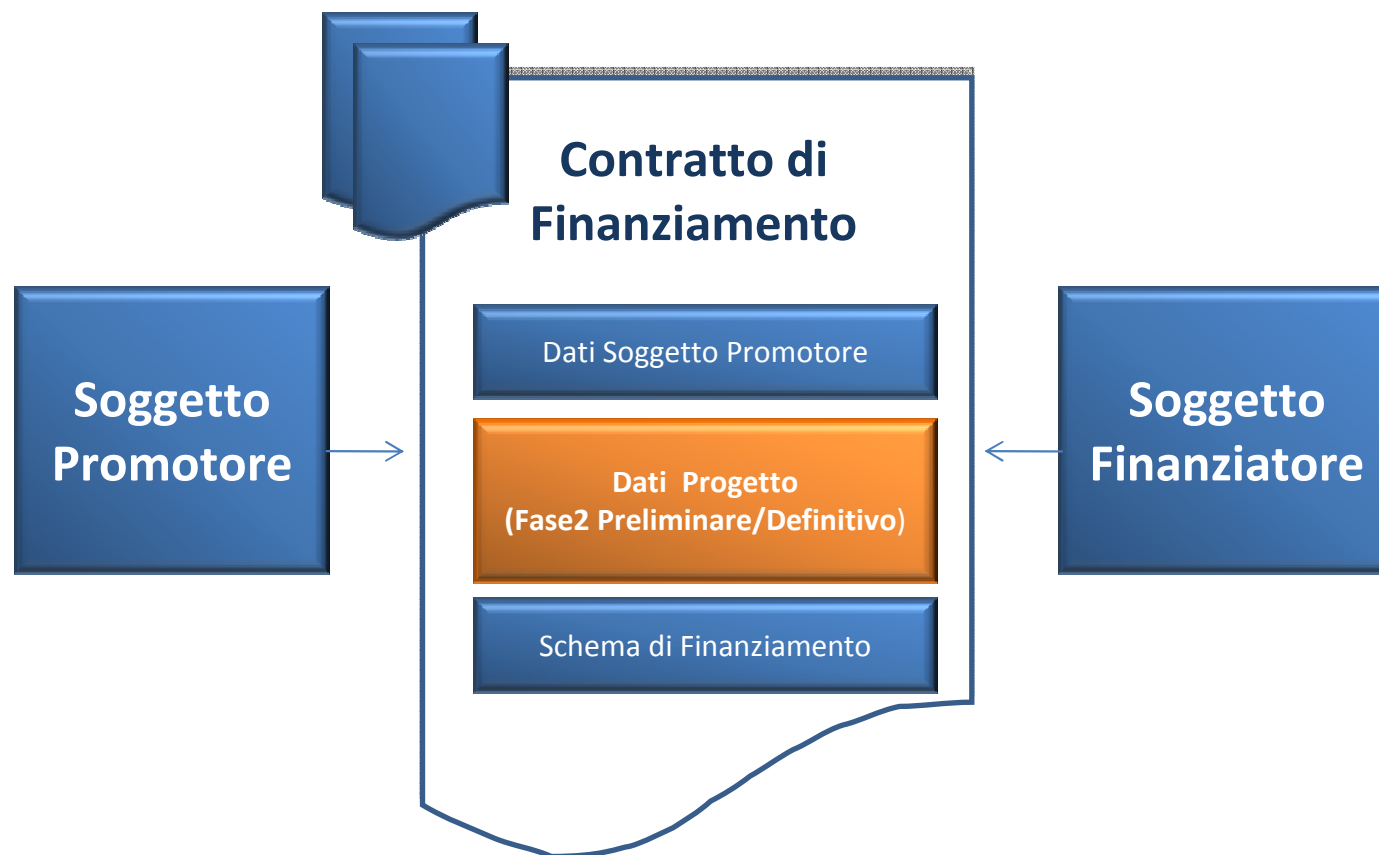


NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



P2

Predisposizione del Contratto



UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



P2

Predisposizione del Contratto

DESCRIZIONE:

- **Soggetto promotore:** approfondisce gli **aspetti tecnico/progettuali (Fasi Preliminare/Definitivo)** dettagliando e meglio qualificando la reale possibilità di avviare il Progetto attraverso la sottoscrizione del Contratto di Finanziamento.
- **Istituto di credito:** approfondisce l'analisi ed eventualmente, procede a trasformare la precedente "disponibilità" a finanziare in un formale impegno mediante la sottoscrizione del **Contratto di Finanziamento**.

VANTAGGI nell'applicazione dell' UNIGL 13:

- Si adotta il "Contratto di Finanziamento" come *contenitore dei Documenti* catalogati ed ordinati per competenza proprie del Soggetto e del Progetto (Aree di Processo) oltre a prevedere le condizioni di contratto con le quali le Parti (Soggetto Finanziato – l'Impresa e Soggetto Finanziatore – la Banca) si impegnano a rispettare i Patti previsti e concordati.
- Quanto verrà predisposto nel Contratto di Finanziamento sarà considerato *Base di riferimento* per gli altri due successivi Processi P3 e P4 e verrà facilitata la *verifica sulla regolare evoluzione del Progetto* a garanzia dell'erogazione delle rate di Finanziamento.

UNI GL13

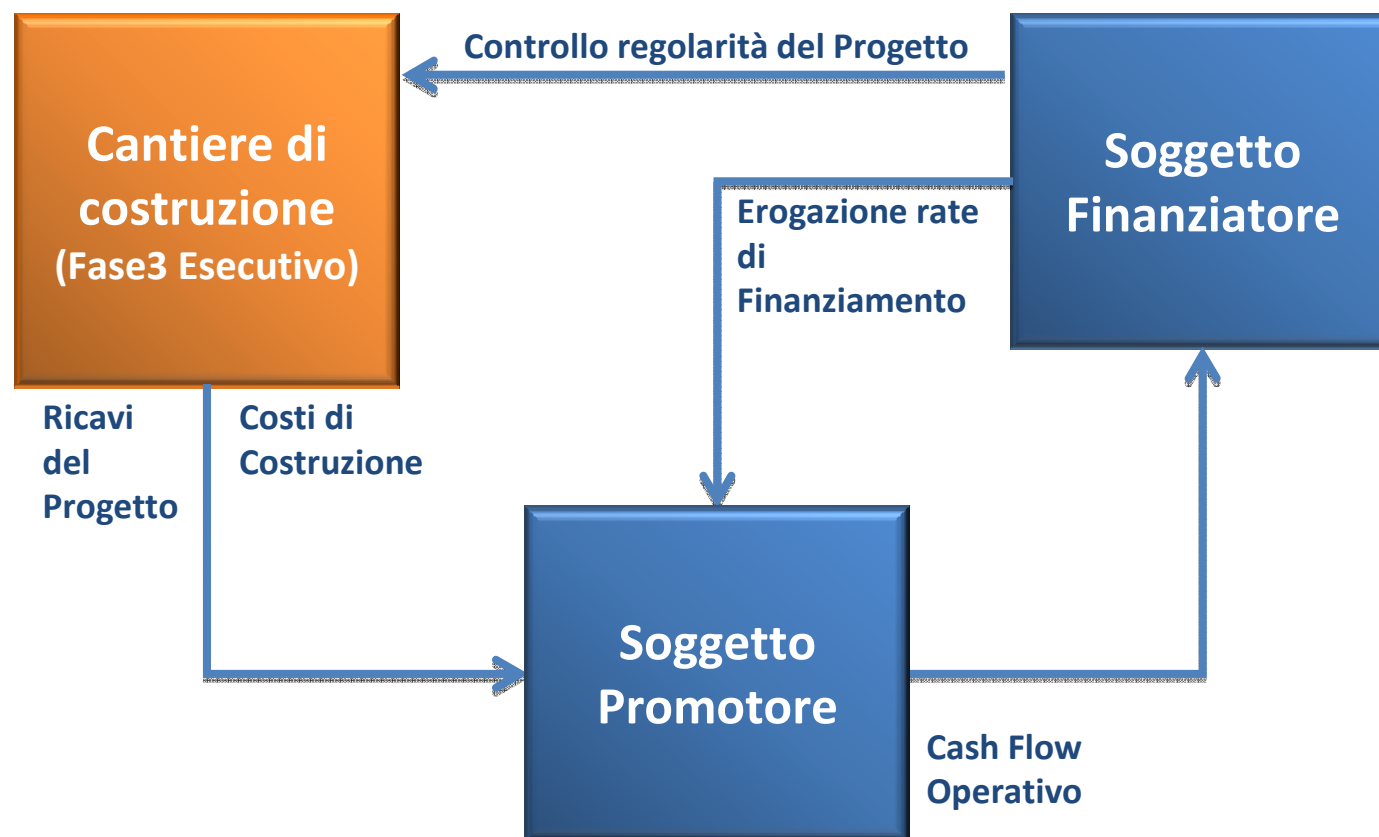


NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI





Gestione del Contratto



UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI





Gestione del Contratto

DESCRIZIONE:

- **Soggetto Promotore ed Istituti di Credito:** verificano e controllano il corretto adempimento delle condizioni contrattuali tecnico ed economico-finanziarie sottoscritte. Eseguono la erogazione del finanziamento secondo quanto pattuito in P2.

VANTAGGI nell'applicazione dell' UNIGL 13:

- Aggiorna i dati e le informazioni patrimoniali ed organizzative proprie del Soggetto Finanziato
- Definisce gli strumenti propri della gestione del Progetto come insieme (somma) delle Commesse Lavori, suddividendo:
 - **Parte Tecnica:** Gestione della *Fase Esecutiva di Cantiere e Project Management* per assicurare la corretta esecuzione della Costruzione;
 - **Parte Economica-Finanziaria:** verifica che i Flussi Economici-Finanziari siano coerenti con il Finanziamento previsto in contratto.

UNI GL13



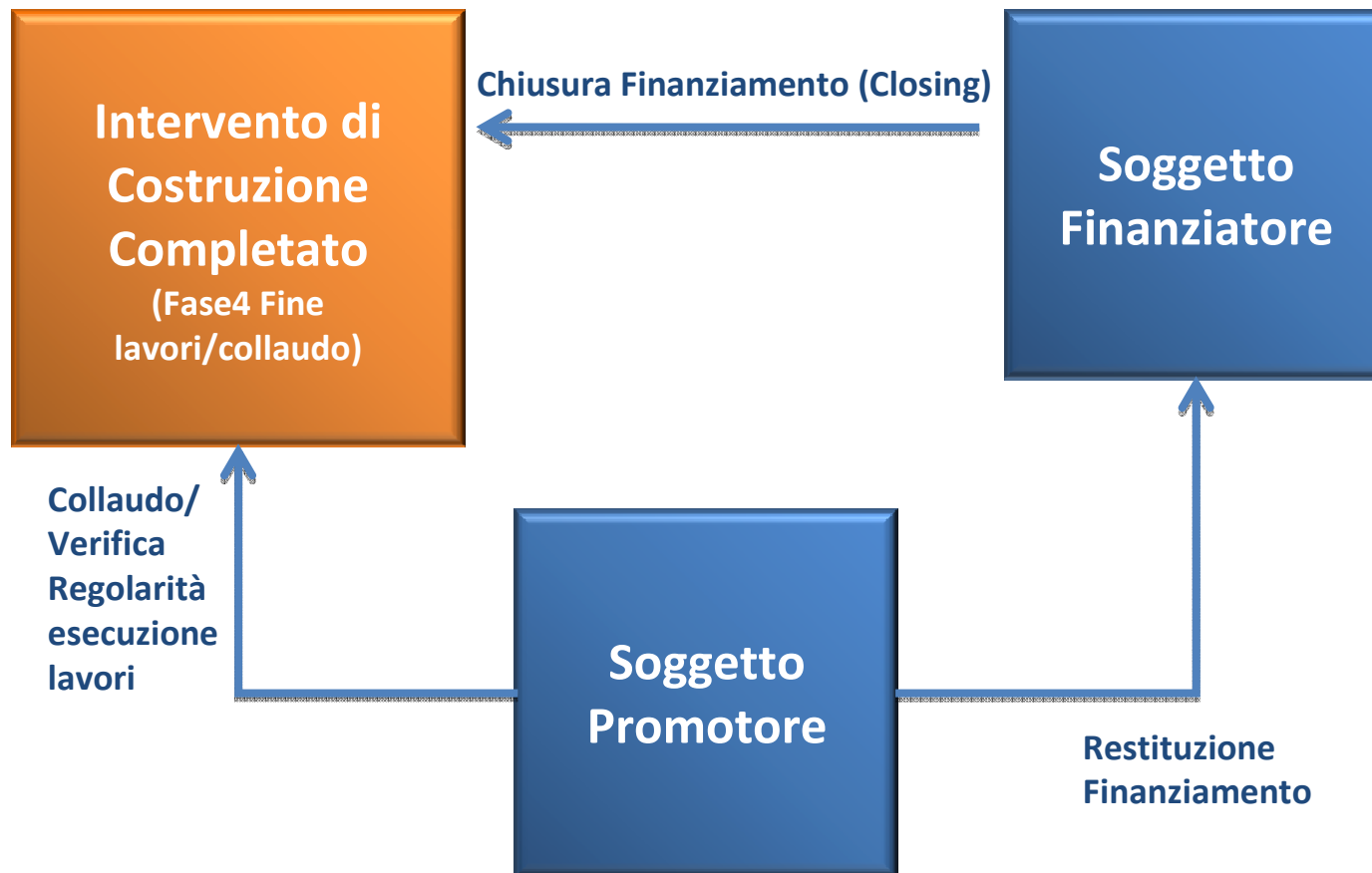
NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI





P4

Chiusura del Contratto



UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI





Chiusura del Contratto

DESCRIZIONE:

- **Soggetto Promotore e Istituti di Credito:** verificano e controllano il corretto adempimento delle condizioni contrattuali tecnico ed economico-finanziarie sottoscritte. Accertano la corretta e completa erogazione del finanziamento e il rimborso delle somme accordate.

VANTAGGI nell'applicazione dell' UNIGL 13:

Fornisce strumenti per chiudere le singole Commesse costituenti il Progetto in forma strutturata suddividendo:

- **Parte Tecnica:** *Fine Lavori e Collaudo tecnico dell'Opera* per assicurare la corretta esecuzione della Costruzione;
- **Parte Economica-Finanziaria:** verifica che i Flussi Economici-Finanziari siano coerenti con il Finanziamento previsto in contratto.

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



I Processi nel dettaglio

Nella stesura di dettaglio della specifica tecnica UNI GL13 si sono descritti i quattro Processi analizzando per ogni area di competenza:

li GLI **Elementi** di Processo che la compongono;

- I **documenti associati** ad ogni fase suddivisi per tipologia:
 - Documenti di calcolo (A);
 - Documenti di Autocertificazione (B);
 - Documenti Ufficiali (C);
 - Documenti Obbligatori (evidenziati in giallo).

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



Esempio di associazione degli *Elementi di processo – Documenti* (rif. P1_A1_Bancabilità)

Processo	Area di competenza	Elementi di Processo	Descrizione	Documenti			
Bancabilità Progetto	P1	La Bancabilità del Progetto è un'attività di analisi documentale collegata alla Fase 1 dello Studio di <i>Fattibilità del Progetto</i> , inerente la possibilità di ottenimento di finanziamenti (o garanzie) emesse da Istituti di Credito per la realizzazione di una Costruzione. La raccolta dei dati necessari a valutare la Bancabilità di un Progetto coinvolge il Soggetto Promotore Privato e gli Istituti di Credito (Banche, Assicurazioni, Società di Leasing, ecc.). La valutazione sulla effettiva possibilità di finanziamento è di esclusiva competenza degli Istituti di Credito interessati, che verrà effettuata a seguito dell'esame dei documenti inerenti due aree di competenza: <i>Soggetto Promotore, Studio Tecnico del Progetto</i> .	9	6	8	23	11
Soggetto Promotore Privato	P1_A1	È il Soggetto Promotore di tipo Privato che intende avviare l'iniziativa di Costruzione per cui richiedere un finanziamento. È una Impresa di Costruzione o Developer, con propria capacità realizzativa ed organizzativa, in grado di potere assicurare la buona riuscita dell'Opera. A tale scopo deve pertanto produrre la necessaria documentazione indicata.	2	3	3	8	4
Dati Societari	P1_A1_1	Individuano univocamente il Soggetto Promotore in termini di <i>anagrafica</i> e di <i>storia</i> .		[P1_A1_1_01_01] Presentazione Soggetto Promotore	[P1_A1_1_02_02] Atto Costitutivo - [P1_A1_1_03_03] Certificato CC		
Bilancio IV Normativa CEE (minimo ultimi 2)	P1_A1_2	Produzione dei Bilanci Civilistici da parte della Società del Soggetto Privato redatti secondo le direttive della IV Normativa CEE. Permettono di avviare una iniziale analisi sull'effettiva consistenza economico-patrimoniale del Promotore, consentendo una prima valutazione sulle proprie capacità (Soggetto Promotore) e sulla possibilità di ottenimento del finanziamento.			[P1_A1_2_04_04] Bilancio d'esercizio		
Riclassificazione del Bilancio ed Indici di Bilancio	P1_A1_3	Riguardano i documenti prodotti per una eventuale riclassificazione del bilancio d'esercizio IV CEE con i quali si riorganizzano i valori dello Stato patrimoniale e del Conto economico in modo da renderli funzionali all'analisi. Gli Indici di Bilancio ritenuti di interesse sono: EBIT, EBITDA, MOL, ROE, ROI.	[P1_A1_3_05_05] Riclassificazione Bilancio - [P1_A1_3_06_06] Indici di Bilancio				
Reference Società e Soci	P1_A1_4	Consentono di conoscere la storia del Promotore, con informazioni utili ad aiutare gli Istituti di Credito alla concessione del finanziamento. Sono previste acquisizioni delle informazioni delle Centrali Rischio (Banca d'Italia ed altre Banche Dati di Rischio) e l'analisi dei Mezzi Finanziari propri della Società Veicolo e destinataria del Finanziamento.		[P1_A1_4_07_07] Reference e Descrizione Attività			
Certificazioni di Qualità ed Accreditamenti	P1_A1_5	Sono ulteriori garanzie sulla capacità di realizzazione dell'Opera da parte del Soggetto Privato. Si cita la certificazione SOA documento obbligatorio per la realizzazione di Opere Pubbliche.		[P1_A1_5_08_08] Lista delle Certificazioni di Qualità			

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



Indice

1) Principi fondanti la UNI GL13



2) La struttura la UNI GL13



3) I Documenti - Valutazioni



4) La Sperimentazione



5) Previsioni di pubblicazione

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



I Documenti

Totali su tutti e 4 i Processi

	TIPO DOCUMENTO						
	DOC. DI CALCOLO	DOC. DI AUTOCERTIFICAZIONE	DOC. UFFICIALE				
	TIPO A	TIPO B	TIPO C	TOTALI	%	OBBLIGATORI	%
TOTALE GENERALE	16	22	19	57	100,00%	33	57,89%
Soggetto Promotore Privato	2	6	3	11	19,30%	7	21,21%
Progetto	12	10	9	31	54,39%	18	54,55%
Contratto di Finanziamento	2	6	7	15	26,32%	8	24,24%
% del Totale	28,07%	38,60%	33,33%				
OBBLIGATORI	5	16	12				
% degli obbligatori	15,15%	48,48%	36,36%				

UNI GL13

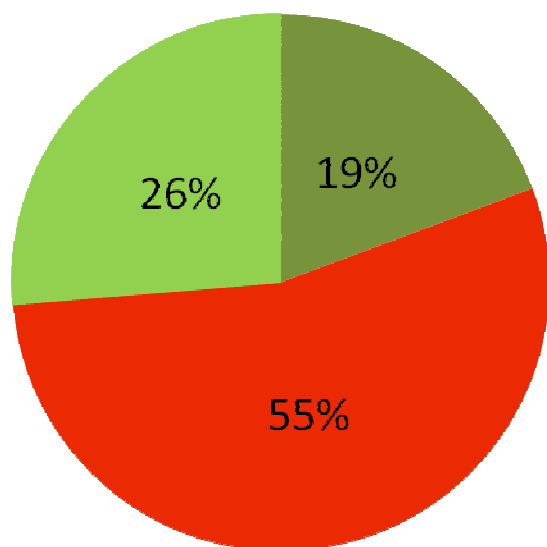


NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



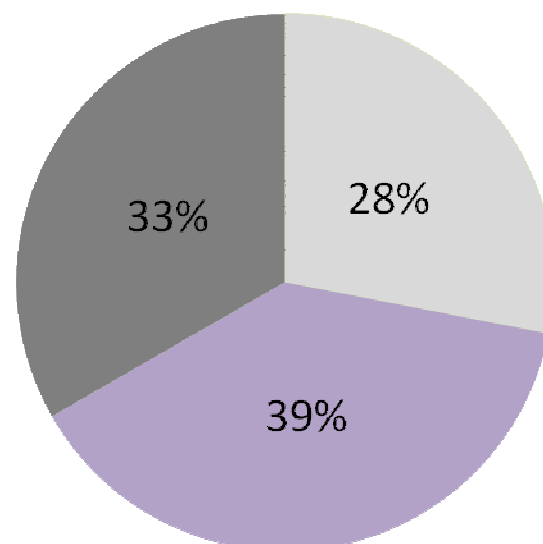
Le Statistiche generali

Per Area di Competenza



- Soggetto promotore
- Progetto
- Contratto di finanziamento

Per Tipo di Documento



- Doc. di Calcolo
- Doc. di Autocertificazione
- Doc. Ufficiali



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



UNI GL13

Le statistiche per Processo

	Documenti			
	TOTALI	%	OBBLIGATORI	%
Bancabilità Progetto	23	40,35%	11	33,33%
Soggetto Promotore Privato	8	34,78%	4	36,36%
Studio del Progetto (Fase Fattibilità)	15	65,22%	7	63,64%
Contratto di Finanziamento	0	0,00%	0	0,00%

base	%	versione aggiornata	%
23	50,00%	0	0,00%
8	34,78%	0	0,00%
15	65,22%	0	0,00%
0	0,00%	0	0,00%

Predisposizione Contratto	11	19,30%	9	27,27%
Soggetto Promotore Privato	1	9,09%	1	11,11%
Progetto (Fase Preliminare/Definitiva)	7	63,64%	6	66,67%
Contratto di Finanziamento	3	27,27%	2	22,22%

4	8,70%	7	63,64%
0	0,00%	1	14,29%
1	25,00%	6	85,71%
3	75,00%	0	0,00%

Gestione Contratto	15	26,32%	6	18,18%
Soggetto Promotore Privato	1	6,67%	1	16,67%
Progetto (Fase Esecutiva)	5	33,33%	2	33,33%
Contratto di Finanziamento	9	60,00%	3	50,00%

14	30,43%	1	9,09%
0	0,00%	1	100,00%
5	35,71%	0	0,00%
9	64,29%	0	0,00%

Chiusura Contratto(Closing)	8	14,04%	7	21,21%
Soggetto Promotore Privato	1	12,50%	1	14,29%
Progetto (Fine Lavori/Collauda)	4	50,00%	3	42,86%
Contratto di Finanziamento	3	37,50%	3	42,86%

5	10,87%	3	27,27%
0	0,00%	1	33,33%
4	80,00%	0	0,00%
1	20,00%	2	66,67%

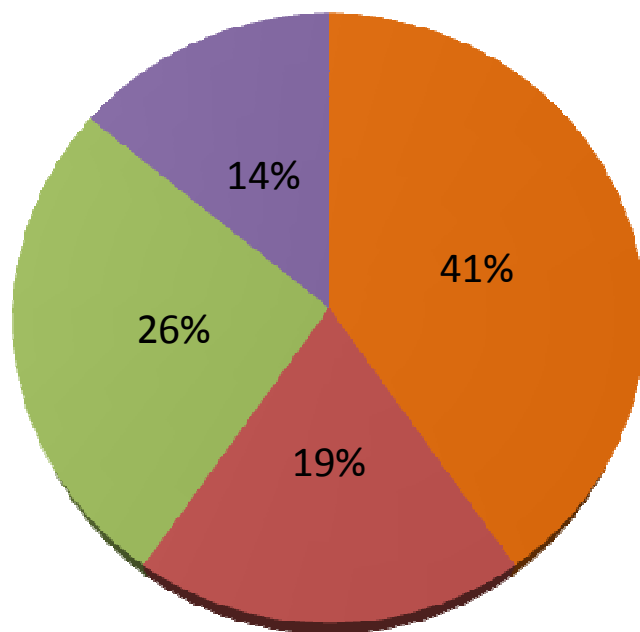
UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



Le Statistiche per Processo



- P1 Bancabilità Progetto
- P2 Predisposizione Contratto
- P3 Gestione Contratto
- P4 Chiusura Contratto (Closing)

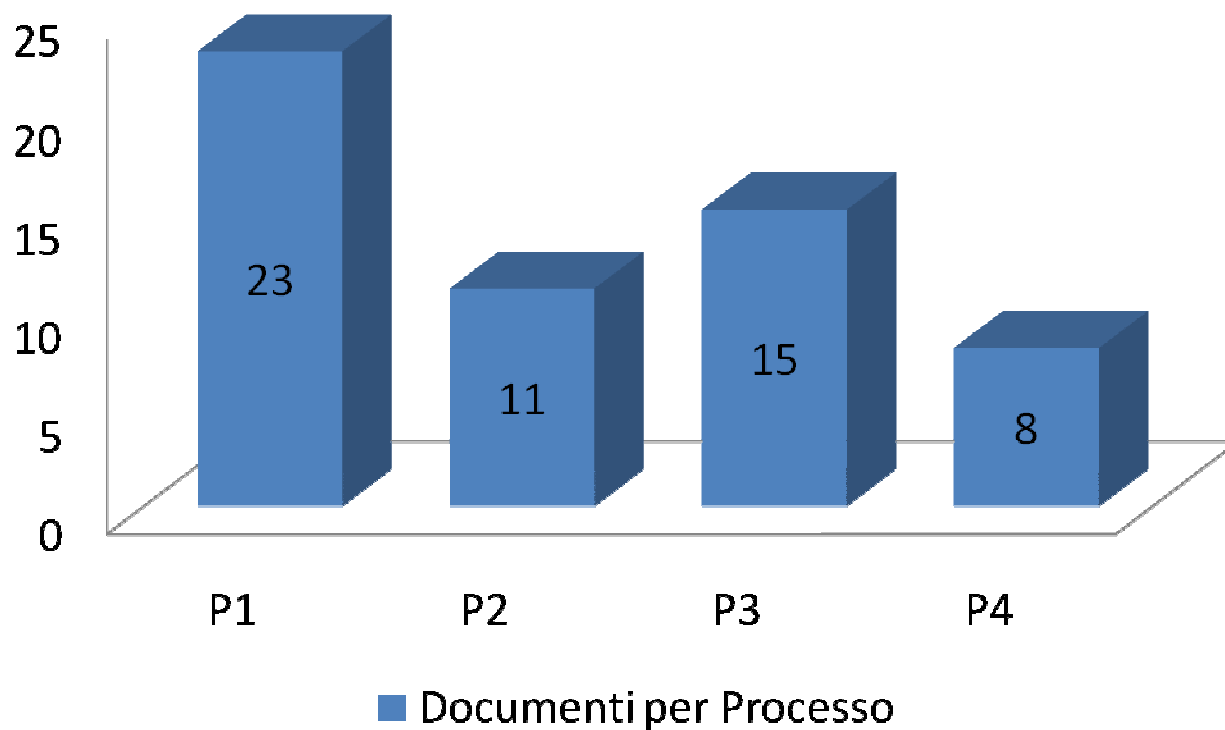
UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



I Documenti per Processo (Qualità)



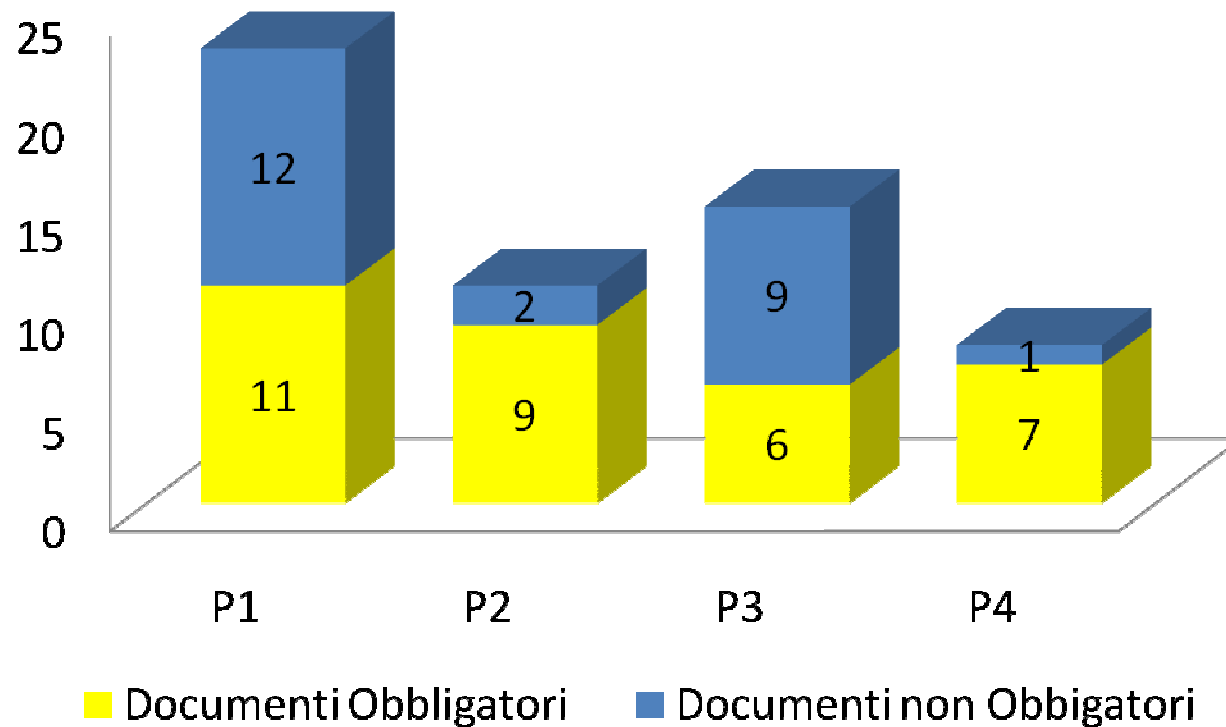
UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



I Documenti **obbligatori** per Processo



UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



Indice

1) Principi fondanti la UNI GL13



2) La struttura la UNI GL13



3) I Documenti - Valutazioni



4) La Sperimentazione



5) Previsioni di pubblicazione

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



La Sperimentazione

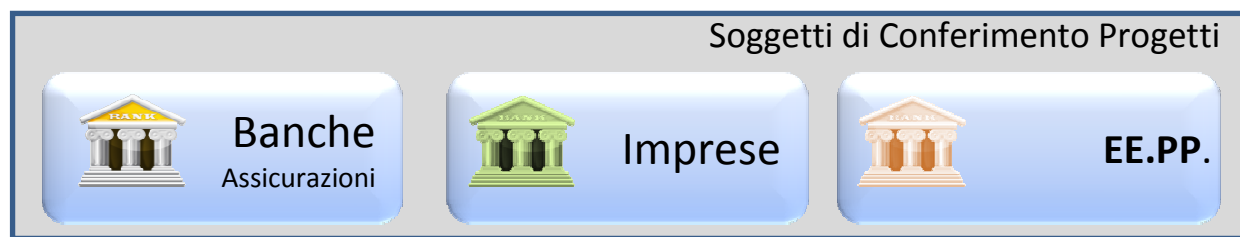
- In data 12 Maggio 2011 tra POLIMI, POLITO, UNI, ORDMI e ORDTO è stata firmata una **convenzione**;
- L'oggetto della convenzione consiste nelle seguenti iniziative:
 1. **Sperimentazione** della trasferibilità **sul campo** delle metodologie e dei processi, definiti nell'ambito dei lavori del GL13, per la regolamentazione dell'iter di finanziamento per il settore delle costruzioni;
 2. **Miglioramento e completamento della formazione accademica e professionale** degli studenti e dei laureati sui temi relativi ai processi gestionali e finanziari del settore delle costruzioni;
 3. Svolgimento di tesi, progetti, elaborati di laurea ed esecuzione di studi e ricerche a completamento dell'**attività didattica di POLIMI e POLITO**.

UNI GL13

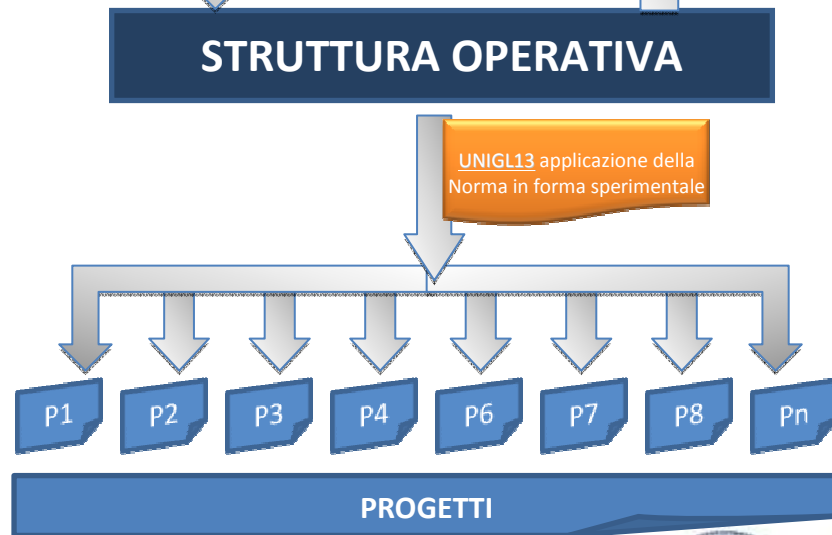
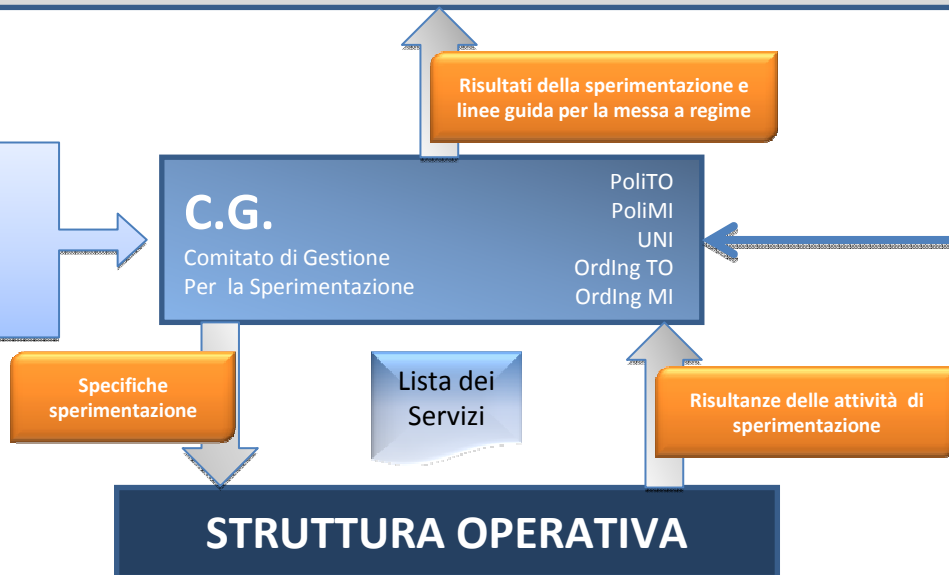
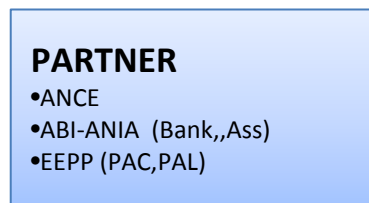


NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI





Conferimento
Assegnazione
Progetti



UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



**PARTNER della
SPERIMENTAZIONE**

- ANCE
- ABI-ANIA (Bank,,Ass)
- EEPP (PAC,PAL)

**Sottoscrittori della Specifica
Tecnica UNI GL13-TS**

- ANCE
- ABI-ANIA (Bank,,Ass)
- EEPP (PAC,PAL)

C.G.

Comitato di Gestione
Per la Sperimentazione

PoliTO
PoliMI
UNI
OrdIng TO
OrdIng MI

Organo Tecnico UNI

- Offre i Servizi ai
Committenti
- Propone
correzioni/modifiche della
Norma UNI GL13-TS

- Valuta le proposte di
correzione e modifica
della Norma
- Aggiorna il C.G. sulle
correzioni della Norma
UNI GL13-TS

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



La Struttura Operativa

- La Struttura Operativa ha il compito di applicare e testare la norma UNI/Ts 11453 attraverso il seguente iter:

1) Ricercare enti disposti a conferire progetti pilota

2) Sperimentare la trasferibilità della norma sul campo utilizzandone metodologie e strumenti (lista dei servizi)

3) Sviluppare una piattaforma tecnologica di supporto al processo

4) Avviare processi di formazione accademica interdisciplinare pre e post laurea sul rapporto Costruzione-Finanza

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI



I Servizi della Sperimentazione

A

- Archiviazione strutturata della documentazione esistente su database come da WBS di progetto

B

- Analisi di completezza formale della documentazione e proposta di integrazione

C

- Servizi di Consulenza

UNI GL13



NORME TECNICHE: LE NOSTRE AMICHE INVISIBILI

